



ARCADE BUSINESS COLLEGE

www.abcollege.org

(Permanently Affiliated to Patliputra University)
Recognised by AICTE, Govt. of India



B. B.A.

Syllabus



अति आवश्यक सूचना

सभी छात्रों को विशेष निर्देश दिया जाता है कि वे परीक्षा संबंधी सभी नियमों को परीक्षा प्रपत्र भरने से पूर्व अच्छी तरह समझ लें। किसी सूचना को छुपाते हुए या धोखे से अयोग्य छात्रों द्वारा कॉलेज या विश्वविद्यालय में जमा किए गए परीक्षा प्रपत्र की कोई जिम्मेदारी कॉलेज या विश्वविद्यालय की नहीं होगी।

कृपया इसे अत्यंत आवश्यक समझें। - **निदेशक**

विशेष निर्देश :

1. खंड - III की परीक्षा प्रपत्र केवल वही छात्र भर सकते हैं, जो खंड - II की परीक्षा में पूरी तरह उत्तीर्ण हैं।
2. यदि छात्र किसी खंड के 2 विषयों में प्रमोटेड होता है, तो उसे एक साथ अगले वर्ष की परीक्षा में दोनों विषयों में उत्तीर्ण होना होगा। यदि वह अगली परीक्षा में पुनः किसी एक विषय में भी अनुतीर्ण हो जाता है, तो उसके अगले वर्ष उसे उन दोनों विषयों की परीक्षा एक साथ देनी होगी।
3. यदि कोई छात्र खंड - II के प्रमोटेड विषयों एवं खंड - III के सभी विषयों की परीक्षा एक साथ देता है और खंड - III में उत्तीर्ण व खंड - II के विषयों में पुनः अनुतीर्ण हो जाता है, तो उसका खंड - III का उत्तीर्ण परीक्षाफल भी रद्द हो जाएगा और अगले वर्ष की परीक्षा में उसे खंड - II के प्रमोटेड एवं खंड - III के सभी विषयों की परीक्षा में एक साथ बैठना होगा।
4. यदि कोई छात्र किसी वर्ष में एक्सपेल्ड हो जाता है, तो उसे अगले वर्ष उस खंड के सभी विषयों की परीक्षा में बैठना होगा एवं उसमें उत्तीर्ण या प्रमोटेड होने के बाद ही उससे अगले वर्ष के परीक्षा प्रपत्र को भर सकेगा।
5. यदि कोई छात्र खंड - II के प्रमोटेड विषयों एवं खंड - III के सभी विषयों की परीक्षा देता है और खंड - II के किसी विषय में एक्सपेल्ड हो जाता है, तो उसका खंड - III का परीक्षाफल भी रद्द माना जाएगा। ऐसी स्थिति में अगले वर्ष उसे केवल खंड - II के सभी विषयों की परीक्षा देनी होगी, जिसमें उत्तीर्ण या प्रमोटेड होने के बाद ही वह छात्र खंड - III की परीक्षा प्रपत्र भर सकेगा।

पाटलिपुत्र विश्वविद्यालय, पटना

छात्रों के परीक्षा में सम्मिलित होने के निर्देश

स्नातक खंड - I

1. स्नातक खंड - I परीक्षा में उत्तीर्ण होने के लिए प्रारम्भिक परीक्षा से तीन वर्ष की अवधि तय की गई है, अगर कोई परीक्षार्थी, प्रारम्भिक परीक्षा में सम्मिलित होता है, परन्तु दूसरे वर्ष की परीक्षा में सम्मिलित नहीं होता है, तो वैसे विद्यार्थी केवल एक ही बार आगामी परीक्षा में सम्मिलित हो सकते हैं।



2. अगर प्रारम्भिक परीक्षा में कोई परीक्षार्थी दो या एक विषय में प्रोन्नत होता है तो आगामी दो परीक्षाओं में केवल प्रोन्नत विषय में उर्तीण हो सकता है।
3. अगर परीक्षार्थी दो विषयों में अनुर्तीण हो तो एक ही साथ दोनों विषयों में उर्तीण होना अनिवार्य है।

स्नातक खंड - II

1. स्नातक खंड - I परीक्षा उर्तीण या प्रोन्नत विद्यार्थी ही स्नातक खंड - II की परीक्षा में सम्मिलित हो सकते हैं।
2. स्नातक खंड - II परीक्षा उर्तीण होने के लिए प्रारम्भिक परीक्षा से 3 वर्ष की अवधि तय की गई है। अगर कोई परीक्षार्थी प्रारम्भिक परीक्षा में सम्मिलित होता है पर दूसरे वर्ष की परीक्षा में सम्मिलित नहीं होता तो वैसे विद्यार्थी केवल एक ही बार आगामी परीक्षा में सम्मिलित हो सकते हैं।
3. अगर प्रारम्भिक परीक्षा में कोई परीक्षार्थी एक या दो विषय में प्रोन्नत होता है, तो आगामी दो परीक्षाओं में केवल प्रोन्नत विषय में उर्तीण हो सकता है।
4. अगर परीक्षार्थी दो विषय में प्रोन्नत है, तो एक ही साथ दोनों विषयों में उर्तीण होना अनिवार्य है।
5. कोई परीक्षार्थी एक ही परीक्षा वर्ष में स्नातक खंड - I एवं स्नातक खंड - II की प्रारम्भिक परीक्षा 'सभी विषय' में सम्मिलित नहीं हो सकते हैं।

स्नातक खंड - III

1. स्नातक खंड - I उर्तीण तथा स्नातक खंड - II उर्तीण अथवा प्रोन्नत विद्यार्थी ही स्नातक खंड - III की परीक्षा में सम्मिलित हो सकते हैं।
2. अगर स्नातक खंड - II के प्रोन्नत विद्यार्थी स्नातक खंड - II एवं खंड - III की परीक्षा में सम्मिलित होते हैं, तो उस वर्ष स्नातक खंड - III में उर्तीण होने के साथ स्नातक खंड - II में उर्तीण होना आवश्यक है, अन्यथा स्नातक खंड - III का परीक्षफल रद्द कर दिया जाएगा।
3. कोई परीक्षार्थी एक ही परीक्षा वर्ष में स्नातक खंड - II की प्रारम्भिक परीक्षा सभी विषय तथा स्नातक खंड - III की प्रारम्भिक परीक्षा सभी विषय में नहीं दे सकता है।
4. स्नातक खंड - III की परीक्षा में उर्तीण होने के लिए तीन वर्ष की अवधि तय की गई है।

परीक्षा प्रपत्र भरने की योग्यता

केवल वही छात्र परीक्षा प्रपत्र भर सकते हैं, जिन्होंने कक्षाओं में न्यूनतम 75 प्रतिशत उपस्थिति दर्ज कराई है एवं जिन्होंने परीक्षा के वर्ष तक का पूरा कॉलेज शुल्क एवं विश्वविद्यालय परीक्षा शुल्क का भुगतान कर दिया है।



Bachelor of Business Administration

FIRST YEAR

HONS : PAPER - I

GROUP A : PRINCIPLES & PRACTICE OF MANAGEMENT

1. Definition , Functions and Scope of Management, Process of Management 2. Development of management thought , contribution of F.W. Taylor , Henry Fayol , Elton , Mayo and Peter Drucker.
3. Process of planning, types of Policies, Principles of policy making.
4. Definition, elements and Functions of Organization, Types of organization, Span of control, Necessary elements of Organization.
5. Authority, types and delegation, Elements of communication, Principle of effective communication.
6. Theories of motivation, Elements and technique of Management by objective(MBO).
7. Types of Decision making .

GROUP B : QUANTITATIVE METHODS

- i. Measure of Central Tendency, Mean, Median, Mode & Averages
- ii. Measures of dispersion, Mean standard & Quartile deviation.
- iii. Correlation, Techniques - moment and ranks difference correlation, Regression, Hypothesis (Significance).
- iv. Probability, Sampling , test of T-ratio technique, X^2 test , F test.
- v. Types of graphs and its utility in Management.

HONS : PAPER - II

Group A : MANAGERIAL ECONOMICS

- i. Objective and Need of Managerial economics , Related disciplines.
- ii. Demand Analysis : Significance and Concept of demand, Cardinal Utility , indifference Curve technique, Demand forecasting , Elasticity of demand concept and uses.



- iii. Production Function : Productions functions, Laws of return, return to scale.
- iv. Cost Concept : Types of costs, short run and long run cost function.
- v. Market and pricing : Price determination under different Market condition, Classification of Market structure, Perfect Competition, monopoly, Monopolistic competition, Concepts of discriminating monopoly, Oligopoly, Duopoly and regulation of monopoly .
- vi. Concept of capital budgeting, Decision making under risk and uncertainty, Cost and Benefit analysis.
- vii. National Income : Concepts , classification and accounting.

Group B : BUSINESS ENVIRONMENT

- i. Structure of Indian Economy, Concepts of planning, Economic liberalization.
- ii. Industrial policy, Multinational corp., Public enterprise policy under new economic policy, SSI policy.
- iii. Types of Business organization, Characteristics & elements of Joint Stock Company, Formation of a Company , Preparation of Memorandum of Association & Article of Association, Partnership, MRTP,BIFR, Indian companies act , Sale of goods act, Shop and establishment act, FEMA.
- iv. Financial Sector, Role of R.B.I., Financial and Investment Institution, Commercial Bank, Reform of financial sector.
- v. Poverty Eradication Measures, NRF, Exit policy, Labour Welfare and Social Security Measures.

SECOND YEAR

HONS : PAPER - III

GROUP A : FINANCIAL MANAGEMENT

- i. Objectives, goals and scope of financial management, financial markets, Time value of Money, Risk and return analysis, Sources of industrial and business finance.



- ii. Definition and basic elements of financial planning, determination of quantum and pattern of funds requirements, Theories of capitalization.
- iii. Equity capital, preference share capital, debenture and term loans, trade credit and Bank credit.
- iv. Ratio Analysis, Time series and common size analysis, fund flow and cash flow analysis, Leverages-concepts, operating, financial and total leverage, Financial forecasting, preparation and Proforma of Income Statements and Balance Sheet.

GROUP B : BUSINESS ACCOUNTING

- i. Introduction to Accounting, Meaning, nature and Importance of accounting, Generally Accepted Accounting Practices(GAAP), Accounting equation , Accounting process.
- ii. Accounting Mechanics , Double Entry System , Debit Credit recording , Transaction in primary books, Jouranls, Cash Book, Ledger, Trial Balance & final accounts with adjustment for trading concerns.
- iii. Rectification of error, Self Balancing ledgers, Depreciation Accounting, Important methods of charging Depreciation, Accounting from incomplete records.
- iv. Distinction between capital and revenue income and expenditure, Receipts and payment account.
- v. Investment Accounts, Partnership, Goodwill valuation, admission, Retirement.
- vi. Accounting standards, General understanding of Indian and International accounting standards.

HONS : PAPER - IV

GROUP A : MARKETING MANAGEMENT

- i. Nature & Scope of Marketing, Marketing and sales, marketing in developing economy.
- ii. Determinant of consumer behavior, consumer behavior models.
- iii. Market segmentation, marketing decision making, Planning of Marketing mix, Marketing organization, Marketing Research and its application.



- iv. Price policies and practices, marketing communications, Advertising and sales promotion, marketing strategy and policy, channels of distribution, Types of intermediaries.
- v. Product life cycle, Different types of products, branding and packaging.
- vi. Social responsibility of marketing managers, consumerism.

GROUP B : SALES PROMOTION & ADVERTISING

- i. Sales promotion-Meaning, purpose & strategy.
- ii. Publicity Objective, selection of publicity, message & vehicles, planning & managing promotional campaign.
- iii. Sales promotion at the point of sales & out of shop, promotion modeling.
- iv. Advertising-its importance, Methods & Types, Advertising as mass communication, Economic effects, social and ethical issues in advertising.
- v. Elements of creating message, copy writing , print media and other media.

GROUP C : PROJECT WORK ON MARKETING, SALES & ADVERTISING **(25 Marks)**

The students have to complete and submit the Project on Marketing (Paper IV) in triplicates.

FINAL YEAR

HONS. PAPER - V

ORGANIZATIONAL BEHAVIOR

- i. ORGANIZATIONAL BEHAVIOR : Meaning, Importance, History of development of OB, factors influencing OB.
- ii. UNDERSTANDING INDIVIDUAL: Nature of Man, Similarities & differences among individual personality development and its determinants, perception, factors influencing perception.
- iii. GROUP & GROUP DYNAMICS: Meaning of group and group dynamics, Reason for the formation of groups, characteristics of groups, types of groups in Organization, Group Cohesiveness, Factors affecting group Cohesiveness.



- iv. LEADERSHIP : Leadership concept, Leadership emergence theories , Leadership Style, different functions & its effectiveness.
- v. MOTIVATION : Concept & importance , Financial & Non financial motivators.
- vi. MORAL & JOB SATISFACTION : Theories & Factors influencing Moral & Job Satisfaction.
- vii. MANAGEMENT OF CHANGE : Meaning , Importance and Factors, Contributing to Organizational Change.
- Viii. ORGANIZATIONAL CULTURE : Concept, Importance, Factors influencing organizational culture.

HONS : PAPER - VI

HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

- i. Introduction, planning and organizing the HRD system, HRD Mechanism, Process & Outcomes, Role of line Managers in HRD.
- ii. Performance & potential appraisal, Meaning, Need & importance, Techniques of performance appraisal, Factors influencing performance appraisal.
- iii. Motivation & Job satisfaction.
- iv. Employee compensation, employee welfare & social security.
- v. Training & Development: Need & importance, Steps in training, technique of training, Evaluation of training programme.
- vi. Career planning & career development: Meaning, Importance of career strategies in rapidly changing environment, Designing appropriate system of career development.
- vii. Organization development: Nature, Process and phases in organization development, Incentive plan.

HONS : PAPER - VII

COMPUTER APPLICATION

- i. Fundamental of Computers and programming in QBASIC.
- ii. Introduction to OS(DOS, WINDOWS)
- iii. Computer in Business application, Ms Office(Word, Excel & Power point)



- iv. DBMS(Fox Pro) and programming language C.
- v. Introduction to Internate operations.
- vi. Accounting packages(Tally).

HONS : PAPER - VIII

GROUP A : INTERNATIONAL BUSINESS (50 Marks)

- i. Introduction : Meaning , Need , Basic Importance, Gains and procedure, Balance of Trade and Balance of payment(BOP), Tariff & Non Tariff Barriers, GATT and Foreign Exchange control.
- ii. Financial Framework :International Monetary System, SDR ,IMF, World Bank, Asian Development Bank, Euro Mark, International liquidity & exchange rate restrictions.
- iii. International Marketing programme: Exporting, Licensing, Joint ventures, Ownership, International competition and characteristics of Multinational marketing.
- iv. Decision : International Business, product decision ,pricing decisions, channel decisions & advertising decision in international business.
- v. Export promotion: Export financing, Planning, organizing and controlling Multinational marketing programme.
- vi. Analysis of India's International Business : Export trends , Export promotion efforts, Import substitution and role of Govt. Agencies STC & MMTC.

GROUP B : PROJECT MAJOR & VIVA (50 Marks)

- i. The students have to complete and submit the project on International Business in triplicates.

SUBSIDIARY SUBJECTS

FIRST YEAR

ENGLISH

(Full Marks 100)

Books prescribed

1. Motilal Banarsi Dass : The Golden Treasurey
- i. Herbert : Love
- ii. Milton : On His Blindness



- iii. Pope : A Little Learning
- iv. Words Worth : A Slumber Did My Sprit Seal
- v. Keats : Ode To a Nightingale
- vi. Shelley : Ode to the West Wind
- vii. Tennyson : Break Break Break
- viii. HopKins : God's Grandeur
- ix. Auden : Look Stranger

2. DRAMA

Shakespear : The Merchant of Venice

3. The Literary Heritage : A New Anthology of Prose and Short Story

- i. India again — E. M. Froster
- ii. Life's Philosophy — J. Nehru
- iii. On Being a Bore — Robert Lynd
- iv. The Country of the Blind — H. G. Weels
- v. The Post Master — R. N. Tagore
- vi. The Selfish Giant — Oscar Wilde

Distribution of Marks :-

Six Explanations to be set(Two from each of the three books) three answers to be attempted $8 \times 3 = 24$

Three questions to be answered one each from the three books $20 \times 3 = 60$

Precis of a passages 16

ECONOMICS

(Full Marks - 100)

Micro & Macro Economics, Utility analysis, Law of Demand, Elasticity of Demand, Consumer's Surplus, Law of profit, principles of population, Cost analysis. Perfect competition, Monopoly & Price determination. National income, Social Accounting & principles of distribution. Rent, Interest,



Wages, Profit, Planning. Function of money in Economics. Principles of Quantitative of Money & Principles of savings cost. Inflation : Consequence, Cause, Remedies. Commercial & Central Bank : Functions. I.M.F & World Bank: Functions. Law of taxation, Profits, Salaries, ability & Principles. Causes of Public Expenditure : Consequence & Cases. International Trade and Comparative Cost Principle of International Trade, Free trade Production.

HINDI 'प्रथम वर्ष'

(100 Marks)

अंकों का विभाजन

(क) पाठ्य पुस्तकों से आलोचनात्मक प्रश्न	3 x 12 = 36
(ख) व्याख्या	3 x 8 = 24
(ग) निबंध	1 x 15 = 15
(घ) व्याकरण	3 x 5 = 15
(ङ) वस्तुनिष्ठ प्रश्न	10 x 1 = 10
	योग = 100

पाठ्य पुस्तकें

कविता-कानन : सं० डॉ० देवदत्त राय

पाठ्यांश

विद्यापति : बड़ सुख सार पाओल तु तीरे,
नव वृंदावन, नव नव तरू गन।

कबीर : कौन ठगवा नगरिया लूटल हो,
भगति बिनु बिरथे जनम गयो।

सूरदास : निस दिन बरसात नैन हमारे।
ऊधो, मोहि ब्रज बिसरत नाहिं।

तुलसी : मन पछतइहें अवसर बीते।
यह विनती रघुवीर गोसाईं।



बिहारी : निम्नलिखित दोहे :

नहिं पराग नहिं मधुर मधु, पत्रा हीं तिथि पाइयै,
चिरजीवी जोरी जुँरै क्यों, करी बिरह ऐसी तऊ,
मोहन मूरति स्याम की, कनक-कनक तैं सौगुनी,
त्यौं त्यौं प्यासेई रहत, अधर धरत हरि कैँ परत,
कहलाने एकत बसत, समै समै सुंदर सबै।

- रसखान** : खंजन नैन फँदै पिंजरा, कान्हा भये बस बाँसुरी के।
अथवा
- साहित्य धारा** : सं० डॉ० शिवाजी नाले / सं० इरेश स्वामी
प्रकाशक - ओरिएंट लांगमैन, पटना
- पद्य** : कबीर, रहीम, बिहारी, मैथिलीशरण गुप्त,
रामधारी सिंह 'दिनकर'
- गद्य** : प्रेमचंद (पूस की रात), चिंरंजीत (अखबारी
विज्ञापन), हरिशंकर परसाई (समय काटने
वाले), रामवृक्ष बेनीपुरी (वुधिया), महादेवी वर्मा
(सबिया)
- निबंध** : छात्र जीवन, राजनीति, प्रकृति, महापुरुष, युद्ध,
शांति, रोजगार, शिक्षा पद्धति, खेल, चलचित्र,
रेडियो, विज्ञान, साहित्य आदि से सम्बन्धित
- व्याकरण** : उपसर्ग, प्रत्यय, वाक्य संशोधन, मुहावरे एवं
लोकोक्तियाँ, संक्षेपण, पल्लवन, पत्र-लेखन।
- वस्तुनिष्ठ प्रश्न** : हिन्दी रचना के पाठ्य क्रम पर आधारित होंगे।

SECOND YEAR

ENGLISH

(Full Marks 100)

Book Prescribed : The New Icons

(An Anthology of Prox & Short Stories) Oxford University Press



1. Short Stories

- i. The Gift of the Magi: O Henry
- ii. A Doll's House: K. Mansfield
- iii. A Parrot in the Cage : M. Anand
- iv. A Ten Lakh Bank Note: Mark Twain
- v. A Work of art: Chekov
- vi. Uncle Podger : Jerome K. Jerome
- vii. The Speckled Band - Sir A.C. Dayle

2. Article/Essay

- i. Of Studies: Bacon
- ii. Indian Civilization and Culture: M.K. Gandhi
- iii. Forgetting: Robert Lynd
- iv. A Definition of a Gentleman: Newman
- v. On Habits - A. G. Gardiner

3. Novel

Animal Farm: George Orwell

4. Grammar and Composition

- i. Essay
- ii. Correction
- iii. Idioms and Phrases
- iv. Homophones

HINDI 'द्वितीय वर्ष'

(100 Marks)

अंकों का विभाजन

(क) आलोचनात्मक प्रश्न	3 x 15 = 45
(ख) व्याख्यात्मक प्रश्न	3 x 10 = 30
(ग) लघु उत्तरीय प्रश्न	3 x 5 = 15
(घ) वस्तुनिष्ठ प्रश्न	10 x 1 = 10
	योग = 100

पाठ्यग्रंथ

1. कुरूक्षेत्र : दिनकर



अथवा

यशोधरा : मैथिलीशरण गुप्त

2. अक्षयवट : डॉ० सं० भूपेन्द्र कलसी

पाठ्यांश :

- (क) यज्ञ – महात्मा गाँधी
(ख) हमारा सांस्कृतिक पतन – डॉ० सम्पूर्णानंद
(ग) दक्षिण गंगा गोदावरी – काका साहेब कालेलकर
(क) सप्तसागर महादान – वासुदेवशरण अग्रवाल
(म) आजादी के बाद भारतीय विज्ञान – गुणाकर मूले

अथवा

गद्य – प्रवाह : सं० डॉ० विजय
कुरुक्षेत्र श्रेष्ठ युनिवर्सिटी बुक हाउस, जयपुर

पाठ्यांश

- (क) व्यंग्य – मूल्यों का उलट-फेर – हरिशंकर परसाई
(ख) रिपोर्टाज – मुक्ति योद्धाओं के शिविर में – विष्णुकांत शास्त्री
(ग) पत्र साहित्य – इतिहास से शिक्षा – पं० जवाहर लाल नेहरू
(घ) वैज्ञानिक निबंध – पर्यावरण और सनातन दृष्टि
(ङ) ललित निबंध – हल्दी-दूब और दधि-अच्छत – विद्या निवास मिश्र

ECONOMICS

(Full Marks - 100)

Planning. Types of planning: - Capitalism, Socialism & Mixed Economic Planning. Characteristics of Indian Economy, Poverty, Unemployment & Their measures. Population: - forms & Development, Population policy. Natural Resources : Forest policy, Energy policy. Agriculture : Cause to down fall & measures. Land improvement, Limitation of ploughing, determination, Joint Farming, Chakbandi, Co-operative farming. Agriculture credit, Co-operative & commercial bank, Rural bank NABARD, New scenario of Agriculture development, Green Revolution. Industrial policy 1956, 1977, 1980. Large Scale Industry : Iron, Cement, Sugar & Jute. Small scale Industry : Necessity & Problems. Foreign trade of India,



Forms & constructive. Indian five year plan with special reference to Seventh Five year plan.

Book :

Economic Planning & Indian Economic System: - L.M.Ram, Indian Economy
:- Rudsadatt & Sundaram

THIRD YEAR

GENERAL STUDIES : General Awareness, Current Events, General Events, Reasoning Ability, General knowledge.

